

**Заключение.** Проведенные исследования дают основное сказать, что для определения начальной цены аукциона по распределению РЧС наиболее целесообразно использовать третий вариант, а именно устанавливать начальную цену на уровне суммы разовой и ежегодной платы за весь срок действия лицензии.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Володина Е. Е., Девяткин Е. Е., Суходольская Т. А. Международный опыт определения начальной цены предмета аукциона на получение лицензии на использование радиочастотного спектра / Сб. трудов 34-й Междунар. конф. РАЕН «Мобильный бизнес: перспективы и проблемы развития в России и за рубежом». — Маспаломас (Испания), ноябрь 2013 г.
2. Земельный кодекс РФ. Первоначальный текст документа опубликован в изданиях: «Собрание законодательства РФ», 29.10.2001.
3. Постановление правительства РФ от 11 ноября 2002 г. № 808 «Об организации и проведении торгов по продаже находящихся в государственной или муниципальной собственности земельных участков или права на заключение договоров аренды таких земельных участков».
4. Федеральный закон № 171-ФЗ «О внесении изменений в Земельный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации».
5. Федеральный закон от 29 июля 1998 года № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации».
6. Приказ Минэкономразвития РФ от 20 июля 2007 г. № 256 «Об утверждении федерального стандарта оценки «Общие понятия оценки, подходы к оценке и требования к проведению оценки (ФСО N 1)».
7. Закон Российской Федерации от 21 февраля 1992 года № 2395-1 «О недрах».
8. Приказ Минприроды России от 30 сентября 2008 г. № 232 «Об утверждении Методики по определению стартового размера разового платежа за пользование недрами».
9. Федеральный закон от 4 декабря 2006 года № 200-ФЗ «Лесной кодекс Российской Федерации».
10. Федеральный закон от 3 июня 2006 года № 74-ФЗ «Водный кодекс Российской Федерации».
11. Постановлением правительства РФ от 14 апреля 2007 г. № 230 «О договоре водопользования, право на заключение которого приобретается на аукционе, и о проведении аукциона».
12. Постановление правительства РФ от 12 августа 2008 г. № 602 «Об утверждении Правил проведения аукционов по продаже права на заключение договора о закреплении долей квот добычи (вылова) водных биологических ресурсов и (или) договора пользования водными биологическими ресурсами».
13. Постановление правительства РФ № 171 от 16.03.2011 «Об установлении размеров разовой платы и ежегодной платы за использование в Российской Федерации радиочастотного спектра и взимания такой платы».
14. Приказ Министерства связи и массовых коммуникаций РФ от 30 июня 2011 г. № 164 «Об утверждении Методики расчета размеров разовой платы и ежегодной платы за использование в Российской Федерации радиочастотного спектра».
15. Постановление правительства РФ от 24 мая 2014 г. № 480 «О торгах (аукционах, конкурсах) на получение лицензии на оказание услуг связи».

Получено 12.05.15

УДК 334+347+658

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ РАДИОЭЛЕКТРОННОГО ПРОФИЛЯ

**Н.Н. Вилкова**, генеральный директор ЗАО «МНИТИ», д.э.н.; mniti@mniti.ru

**С.В. Мурашова**, доцент кафедры финансовой стратегии Санкт-Петербургского НИУ ИТМО, к.э.н.; fpp5@list.ru

**О.А. Рукина**, главный экономист Управления интеллектуальной собственности, военно-технического сотрудничества и экспертизы поставок вооружения и военной техники МО РФ, к.э.н.; olenka-466@mail.ru

**Рассмотрены структура и функции системы управления интеллектуальной собственностью на предприятии. Представлена динамика значений показателей эффективности за пятилетний период.**

**Ключевые слова:** интеллектуальная собственность, результат интеллектуальной деятельности, нематериальные активы, коммерциализация интеллектуальной собственности.

**Цели и задачи управления интеллектуальной собственностью (УИС).** Основными целями УИС являются:

- повышение конкурентоспособности предприятия на внутреннем и международном рынках;
- обеспечение защиты экономических интересов и экономической безопасности;
- повышение уровня деловой репутации и инвестиционной привлекательности;
- ориентация научных разработок и опытно-конструкторских работ, финансируемых предприятием, на создание высокотехнологичной конкурентоспособной продукции;

- достижение максимальной коммерческой эффективности за счет применения наукоемкой продукции при реализации собственных инновационных проектов и/или ее продажи сторонним организациям;

- стимулирование физических и юридических лиц к активному участию в коммерциализации интеллектуальной собственности предприятия.

Систему управления интеллектуальной собственностью предприятия образуют:

- научно-технический совет;
- научно-технический отдел;
- сотрудники, ответственные за вопросы управления ИС в структурных подразделениях.

Основными задачами системы управления интеллектуальной собственностью являются [1]:

- формирование и осуществление единой корпоративной политики в области управления интеллектуальной собственностью;

- защита интересов предприятия в области прав на результаты интеллектуальной деятельности;
- формирование корпоративной культуры управления ИС и подготовка на предприятии квалифицированного персонала в области управления интеллектуальной собственностью;
- организация учета и анализа результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих предприятию;
- создание правовых и экономических условий для эффективного использования результатов интеллектуальной деятельности;
- организация и совершенствование изобретательской, рационализаторской деятельности и массового технического творчества.

**Правообладание объектами ИС.** Результаты инвентаризации объектов интеллектуальной собственности в 2010 и 2015 г. приведены на рис. 1. Сопоставление диаграмм позволяет выявить тенденцию к отказу заказчиков от правообладания патентами. Причина тому не столько необходимость оплаты пошлин за поддержание патентов, сколько сложность выполнения обязательств по их внедрению и эффективному использованию.



Рис. 1. Результаты инвентаризации объектов интеллектуальной собственности в 2010 г. (а) и в 2015 г. (б)

Научно-технический совет осуществляет следующие основные функции:

- вырабатывает единую корпоративную политику в сфере ИС и определяет приоритетные задачи, стоящие перед системой управления интеллектуальной собственностью;
- принимает решения о целесообразности правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности (РИД), о постановке объектов интеллектуальной собственности на бухгалтерский учет, определении их стоимости и сроках полезного использования;
- принимает решения о передаче и приобретении прав на РИД;
- определяет формы и способы привлечения разработчиков РИД к ее коммерциализации на взаимовыгодных с предприятием условиях.

Научно-технический отдел, выполняя возложенные на него задачи по управлению интеллектуальной собственностью, осуществляет следующие функции:

- организует работы по управлению ИС;
- реализует единую корпоративную политику в сфере управления интеллектуальной собственностью;
- представляет предприятие по вопросам ИС в сторонних организациях;
- разрабатывает проекты документов по вопросам интеллектуальной собственности;

- формирует порядок правовой защиты РИД, принадлежащих предприятию, и вовлечения их в хозяйственный оборот;
- вносит предложения о распределении прав на объекты ИС, полученные в результате выполнения работ, между заказчиком и предприятием, направленные на достижение максимальной экономической эффективности использования разработок для предприятия;
- ведет учет РИД;
- организует изобретательскую и рационализаторскую деятельность.

**Оценка коммерческой эффективности объектов интеллектуальной собственности.** На рис. 2 приведена оценка коммерческой перспективы собственных объектов интеллектуальной собственности (ОИС), созданных в период с 2000 по 2010 г. и с 2010 г. по настоящее время. Очевидно, что за прошедшие пять лет ситуация с внедрением патентов, их использованием в инновационных продуктах значительно улучшилась. Существенно сократилась доля патентов с низким уровнем коммерческой перспективы (с 55 до 33%). На основе четырех патентов на изобретение за счет средств предприятия созданы макеты, использованные для разработки новейших опытных образцов техники.



Рис. 2. Оценка коммерческой перспективы собственных ОИС до 2010 г. (а) и с 2010 по 2015 г. (б)

Выявление результатов интеллектуальной деятельности осуществляется:

- при проведении и по итогам научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, проектных, изыскательских и других видов работ;
- по информации сотрудников предприятия о создании охраноспособных РИД в связи с исполнением ими своих трудовых обязанностей;
- по итогам технической инвентаризации РИД, принадлежащих предприятию.

Выявление результатов интеллектуальной деятельности, достигнутых в ходе выполнения работ, осуществляется в соответствии с условиями договора и в порядке, предусмотренном этим договором. Выявление РИД, созданных работником при выполнении им своих трудовых обязанностей, происходит путем письменного уведомления работником руководителя научно-технического отдела о создании охраноспособных РИД с приложением полученных сведений.

Техническая инвентаризация результатов интеллектуальной деятельности проводится в соответствии с нормативными документами в целях выявления и учета РИД, анализа полученных сведений и подготовки рекомендаций по пра-

вой охране выявленных РИД и предложений по введению их в хозяйственный оборот.

По выявленным результатам интеллектуальной деятельности научно-технический отдел организует экспертизу, целью которой является определение перспективных для последующего оформления прав на них, оценки их стоимости, принятия к бухгалтерскому учету и правомерного использования в хозяйственном обороте.

В ходе экспертизы работ могут быть выявлены следующие результаты интеллектуальной деятельности:

- способные к правовой охране РИД, которые целесообразно защитить патентом на изобретение, полезную модель, промышленный образец, свидетельством о регистрации программы для ЭВМ, базы данных, топологии интегральных микросхем, товарного знака;
- РИД, которые целесообразно защитить в режиме коммерческой тайны;
- РИД, имеющие охранные документы или охраняемые в режиме коммерческой тайны;
- РИД, правовая охрана которых не целесообразна;
- РИД, не подлежащие правовой охране.

Научно-технический отдел анализирует поступившие сведения о выявленных РИД, согласовывает целесообразность оформления прав и наиболее оптимальные виды правовой охраны с причастными подразделениями и организует подготовку материалов для научно-технического совета (НТС), в компетенции которого находится принятие решений о целесообразности правовой охраны и вовлечении результатов интеллектуальной деятельности в хозяйственный оборот.

При принятии решения НТС определяет порядок вовлечения результатов интеллектуальной деятельности в хозяйственный оборот и вид правовой охраны на основе анализа вероятности наиболее эффективного их использования, являющегося физически возможным, экономически оправданным, соответствующим требованиям законодательства Российской Федерации, в результате которого предприятие получит наибольшую выгоду.

Основными критериями, определяющими принятие решения о целесообразности правовой охраны РИД, являются:

- соответствие полученного результата интеллектуальной деятельности объекту интеллектуальной собственности, которому может быть предоставлена правовая охрана в соответствии с законодательством;
- новизна объекта;
- возможность доведения объекта до стадии практического использования за счет собственных средств без привлечения внешних инвестиций;
- наличие экономического, социального, технологического и другого эффекта, достигаемого при использовании объекта;
- влияние правовой охраны объекта на научно-производственную деятельность;
- влияние правовой охраны объекта на инвестиционную привлекательность и повышение конкурентоспособности продукции и услуг предприятия;
- возможность выхода объекта на рынок.

При выборе вида правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности в первую очередь следует определить цели правовой охраны. Основными целями правовой охраны являются:

- защита от несанкционированного использования РИД, принадлежащих предприятию;

- защита от конкурентов путем контроля над научно-техническими разработками в интересующих направлениях;
- повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности предприятия;

- обеспечение прочных позиций на рынке.

При выборе вида правовой охраны учитываются:

- степень новизны РИД;
- предполагаемая длительность использования РИД;
- территория использования РИД;
- вероятность появления у конкурентов аналогичных технических решений без нарушения исключительных прав предприятия как правообладателя охраняемых РИД;
- возможность контроля за нарушением исключительных прав на охраняемые РИД;
- особенности конкретного объекта охраны, созданного по результатам интеллектуальной деятельности.

Для объектов охраны в виде изделий целесообразно применять правовую форму охраны в виде патентов, для объектов охраны в виде способов (технологий) и веществ — охрану в режиме коммерческой тайны.

Правовая охрана РИД реализуется оформлением прав на охраноспособные результаты интеллектуальной деятельности или введением режима коммерческой тайны. Оформление прав на охраноспособные РИД осуществляется путем получения в уполномоченном органе по интеллектуальной собственности охранных документов в соответствии с законодательством в сфере ИС. Охрана РИД в режиме коммерческой тайны производится в соответствии с законодательством в сфере ИС и требованиями нормативных документов предприятия по защите информации, составляющей коммерческую тайну.

Организацию вовлечения в хозяйственный оборот результатов интеллектуальной деятельности осуществляют причастные подразделения предприятия по решению научно-технического совета с привлечением в случае необходимости разработчиков этих результатов на договорной основе.

Подразделения, использующие РИД, информируют об эффективности их использования научно-технический отдел, который организует постановку результатов интеллектуальной деятельности на бухгалтерский учет.

Принятие к бухгалтерскому учету затрат, связанных с получением РИД, осуществляется бухгалтерско-финансовым отделом предприятия на основании решения научно-технического совета. Объекты интеллектуальной собственности, принимаемые к бухгалтерскому учету, должны иметь документы, подтверждающие права предприятия на них: патенты на изобретения, полезные модели и промышленные образцы, свидетельства о регистрации на товарные знаки, программы для ЭВМ и базы данных, договоры уступки и т.п. Документы оформляются в соответствии с принятым на предприятии порядком постановки на учет РИД [2].

Маркетинг интеллектуальной собственности проводится на всех уровнях и организуется научно-техническим отделом. По результатам маркетинговых исследований готовятся предложения по основным направлениям научно-технического развития предприятия и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, а также осуществляется прогнозирование доходов от использования РИД, поставленных на бухгалтерский учет.

**Стимулирование творческой активности.** Формами стимулирования творческой активности при создании РИД, права на которые принадлежат предприятию, являются различные меры поощрения авторов и лиц, содействовавших созданию и использованию этих результатов.



Стимулирование авторов осуществляется путем выплаты вознаграждения, а также другими видами поощрений. Вознаграждение выплачивается авторам в размере и на условиях, определяемых соглашением сторон. В случае не достижения соглашения применяются нормы, установленные законодательством в сфере интеллектуальной собственности, а также нормативными документами предприятия [3].

За создание охраноспособного объекта ИС автору выплачивается поощрительное вознаграждение по факту получения на имя предприятия охранного документа, которое при последующих выплатах не учитывается. Поощрительное вознаграждение выплачивается в соответствии с законодательством в сфере интеллектуальной собственности и требованиями нормативных документов предприятия.

Авторское вознаграждение за использование объекта ИС выплачивается как при использовании этого объекта в собственном производстве, так и в случаях, когда предприятие предоставляет права на объект интеллектуальной собственности по лицензионному соглашению, передает право на получение патента другому лицу, принимает решение о сохранении объекта в тайне.

Размер авторского вознаграждения за использование и порядок выплаты определяется соглашением между предприятием и авторами с учетом требований законодательства в сфере ИС.

Авторам наиболее эффективных объектов интеллектуальной собственности может быть дано право представлять принадлежащие предприятию разработки на конкурсах и выставках. Таким авторам объявляются благодарности, они награждаются почетными грамотами и отмечаются другими видами поощрений.

Если авторы высокоэффективных объектов ИС, имеющих большое значение для предприятия, имеют многолетний опыт плодотворной изобретательской деятельности и являются активными инициаторами технического прогресса, может быть подано ходатайство о присвоении им почетного звания «Заслуженный изобретатель Российской Федерации».

Лицам, содействовавшим созданию и использованию объектов ИС, выплачивается вознаграждение за участие:

а) в теоретических и экспериментальных исследованиях, обобщении и оценке их результатов, подборе материалов экспериментальных исследований, информационных и иных материалов с целью выявления новых технических решений, а также в выполнении патентных исследований, которые обеспечили технический уровень, новизну, промышленное применение и качественное составление заявки;

б) в разработке конструкторской или технологической документации, в которой использован объект ИС;

в) в изготовлении и испытаниях опытных образцов (опытной партии), установочной серии, технологической подготовке производства для использования объекта ИС.

**Динамика активности изобретателей.** Участие сотрудников ЗАО «МНИТИ» в изобретательской деятельности по возрастным категориям представлено на рис. 3. Анализ гистограмм показывает повышение интереса молодых специалистов и сотрудников среднего возраста к изобретательской деятельности. Это обусловлено тем, что у них стало больше возможностей заниматься научной работой, а кроме того, были установлены новые правила выплаты вознаграждения за изобретательскую деятельность [4].

Вознаграждение за содействие в создании и использовании объектов ИС руководителям подразделений выплачивается по решению научно-технического совета. Вознаграждение за содействие в создании и использовании объектов ИС

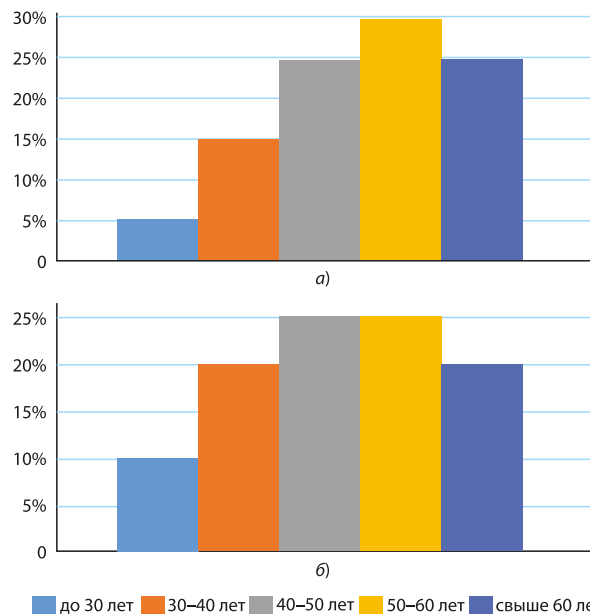


Рис. 3. Участие сотрудников МНИТИ в изобретательской деятельности в период с 2000 по 2010 г. (а) и с 2010 по 2015 г. (б) (по возрастным категориям)

выплачивается также лицам, которые принимали непосредственное участие в их создании и использовании. Участие этих лиц должно быть подтверждено документально с указанием содержания работы, выполненной ими, и степени их участия.

Вознаграждение за содействие в создании и использовании объектов ИС выплачивается отдельно за каждый объект одновременно, независимо от других видов вознаграждений. Размеры вознаграждения и сроки выплат устанавливаются в соответствии с законодательством.

Вознаграждение за содействие в создании и использовании объектов ИС выплачивается как работникам предприятия, так и лицам, привлекаемым к выполнению соответствующих работ в установленном порядке.

Организация учета РИД возлагается на научно-технический отдел. Порядок учета результатов интеллектуальной деятельности и хранения охранных документов на объекты интеллектуальной собственности определяется нормативными документами предприятия. Отчетность об использовании объектов ИС представляется в соответствии с установленными на предприятии правилами.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Постановление Правительства РФ от 14.01.2002 № 7 «О порядке инвентаризации и стоимостной оценке прав на результаты научно-технической деятельности» // Собрание законодательства Российской Федерации. — 2002. — № 3. — С. 218.
2. Семериков В.Н., Семериков Н.В. Бухгалтерский учет НМА при приватизации государственного и муниципального имущества: проблемы и решения // Интеллектуальная собственность. — 2009. — № 11. — С. 4–14.
3. Мелькумова Н.Г., Рукина О.А. Управление интеллектуальной собственностью на предприятии // Техника средств связи. — Сер. «Техника телевидения», юбилейный выпуск. — 2010. — С. 72–76.
4. Постановление Правительства РФ от 04.06.2014 № 512 «Об утверждении Правил выплаты вознаграждения за служебные изобретения, служебные полезные модели, служебные промышленные образцы» // Российская газета, 06 июня 2014 г.

Получено 08.06.15